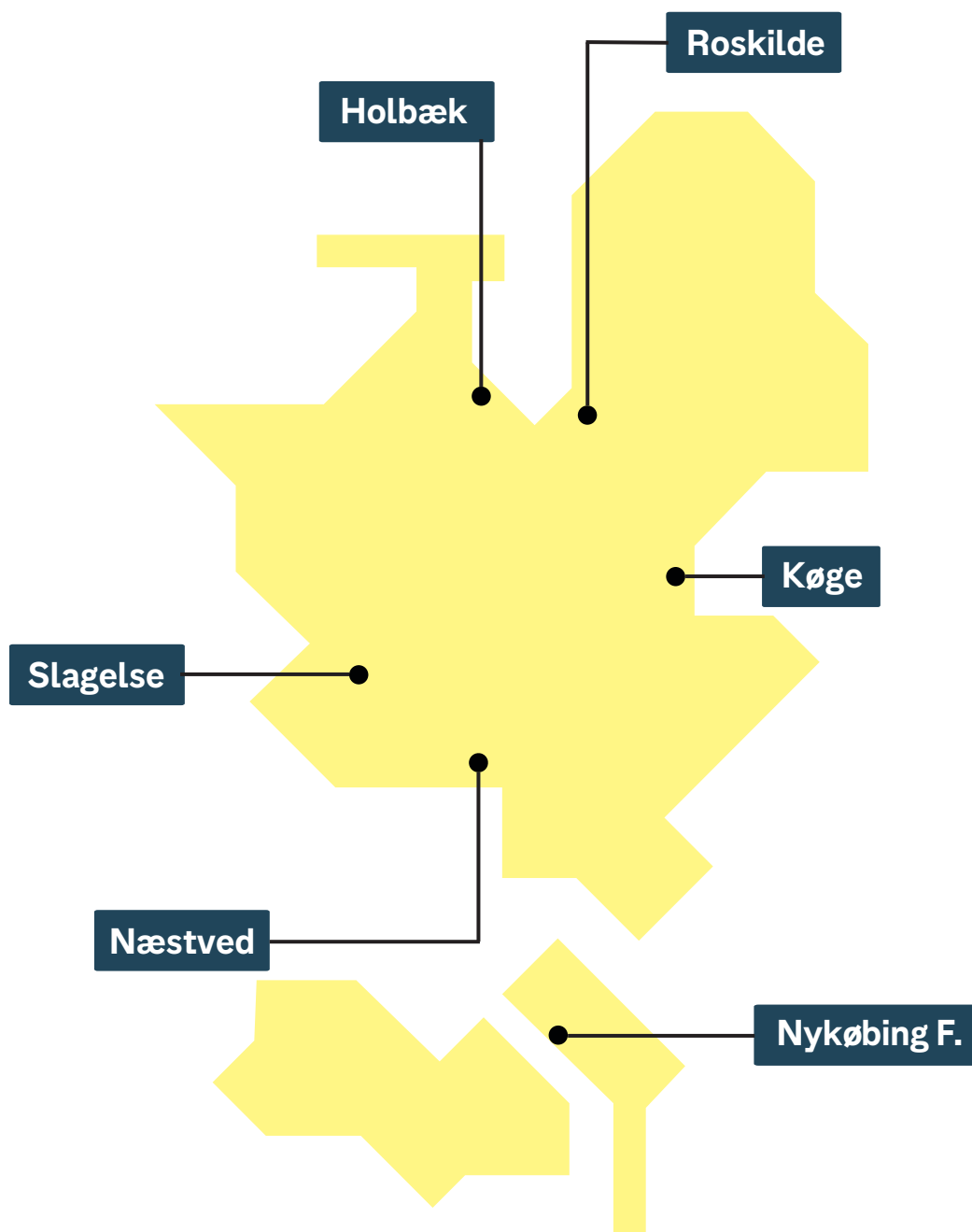




# Styrk din ledelse

Byg videre på din erfaring med FU  
eller Diplom i ledelse





**Her bor vi:**

Lyngvej 21  
4600 Køge  
zealand@zealand.dk

Anders Larsensvej 7-9  
4300 Holbæk  
holbaek@zealand.dk

Bispegade 5  
4800 Nykøbing F.  
nykoebingf@zealand.dk

Femøvej 3  
4700 Næstved  
naestved@zealand.dk

Maglegårdsvej 2  
4000 Roskilde  
roskilde@zealand.dk

Bredahlsgade 1  
4200 Slagelse  
slagelse@zealand.dk

Nødebovej 77A  
3480 Fredensborg  
zealand@zealand.dk



# Indhold

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Hvorfor vælge efteruddannelse? .....                    | 03 |
| Hvad er niveauerne? .....                               | 04 |
| ECTS-systemet .....                                     | 05 |
| Akademiuddannelsen i Ledelse .....                      | 08 |
| Diplom i Ledelse .....                                  | 12 |
| Er du til online undervisning? .....                    | 14 |
| Særligt tilrettelagte virksomhedsforløb og kurser ..... | 15 |

---







→ Form din fremtid

# Hvorfor vælge efteruddannelse?

Efteruddannelse udvikler og styrker dine muligheder – nu og i fremtiden.

Du styrker din faglige profil og kompetencer inden for det område, der interesserer dig og samtidig matcher dine faglige ambitioner. Du opkvalificerer dig og bliver klædt på til fremtiden.

Vi har i tæt samarbejde med de relevante virksomheder udviklet uddannelsesforløb, der er efterspurgt i de forskellige brancher.

Efteruddannelse giver dig rum til at udvikle dig - og som en ekstra bonus får du også papir på at du kan.

## Opgradér din viden

Det gælder hele tiden om at holde sin faglighed vedlige og opdatere sig, fordi brancher og markeder er i konstant forandring. Efteruddannelse kan derfor være noget, du skal benytte dig af flere gange i løbet af din karriere.

På Zealand tilbyder vi kompetencegivende deltidsuddannelser på akademi- og diplomniveau.

Hos os kan du vælge et enkelt fag eller bygge videre og få en fuld akademi- eller diplomuddannelse.

## Vi har uddannelser inden for:

- Ledelse
- Byggeri og Installation
- Sundhed, Hygiejne og Ernæring
- Logistik, Produktion og Innovation
- Finans og Økonomi
- It, Salg og Markedsføring

## Fokus på dit behov

I undervisningen tager vi udgangspunkt i din virkelighed på jobbet. Vi kobler teori og praksis, så du med det samme kan bruge din nye viden i dit job. I løbet af din uddannelse får du sparring med både holdkammerater og undervisere. Du og dine medstuderende bringer eksempler fra jeres hverdag ind i undervisningen så undervisningen bliver mere virkelighedstro og håndgribelig.

På Zealand hjælper vi dig med at sammensætte uddannelsen, så den passer til dig og din karrierevej. Vi kan også skræddersy uddannelsesforløb til dig og dine medarbejdere og efter din virksomheds behov.



# Hvad er niveauerne?

**Akademiuddannelsen** er en kort, videregående erhvervsrettet efteruddannelse på deltid for voksne. Uddannelsen er bredt anerkendt, og du kan bruge den til at blive endnu bedre til dit fag og til at søge mod nye jobområder.

Akademiuddannelsen er tilrettelagt sådan, at den kan tages ved siden af et fuldtidsjob.

En akademiuddannelse består af fag, der svarer til 50 ECTS-point og et afgangsprøveprojekt på 10 ECTS-point.

På forskellige akademiuddannelser vil der være obligatoriske fag og valgfrie fag, der varierer efter uddannelsens overordnede fagområde. De fleste opgraderer deres viden og kunnen ét fag ad gangen - sideløbende med jobbet.

Fagene er tilrettelagt, så du kan anvende din ny viden med det samme i dit job. Du kan læse mere om opbygning, sammensætning af fag og adgangskriterier under hver uddannelse. Uddannelsen er kompetencegivende og du kan, med visse uddannelser, opnå adgang til HD 2. del eller andre diplomuddannelser.

**Diplomuddannelsen** er en videregående efteruddannelse på professionsbachelor-niveau og er tilrettelagt, så du kan passe karriere og familieliv, mens du læser.

Diplomuddannelsen er internationalt anerkendt og kompetencegivende til videreuddannelse på masterniveau.

Du har mulighed for at vælge enkelte fag, som du har særlig interesse for – eller tage hele uddannelsen fordelt over længere tid. Uddannelsen skal dog være afsluttet inden for seks år.

Den samlede uddannelse svarer til 60 ECTS-point fordelt på en række obligatoriske moduler og valgfrie fag, samt et afgangsprøveprojekt på 15 ECTS-point.

# ECTS-systemet

ECTS står for European Credit Transfer System. Det er et system, som bruges til meritoverførsel inden for videregående uddannelser både i Danmark og i udlandet.

## Fælles europæisk system

ECTS er et fælles europæisk pointsystem, som gør det lettere for uddannelsesinstitutionerne i de forskellige lande at anerkende studerendes studier i et andet land.

ECTS-point beskriver det faglige indhold og tidsmæssige omfang af en videregående uddannelses studieelementer.

Systemet bruges primært til meritoverførsel af studieperioder, som er gennemført ved forskellige uddannelsesinstitutioner i udlandet eller i Danmark.

## Point og studietid

ECTS-point måler udelukkende arbejdsbyrden og ikke uddannelsesforløbets sværhedsgrad. Hvert fag eller kursus i en uddannelse tildeles et antal point, som udtrykker den arbejdsindsats, den studerende skal yde for at gennemføre den enkelte uddannelseseenhed.

60 ECTS-point svarer til arbejdsindsatsen for et helt studieår, hvor 30 ECTS-point normalt gives for et semester og 20 ECTS-point for et halvt semester.

Projektarbejde, praktik og afhandlinger tillægges også ECTS-point, da de udgør en del af den samlede uddannelse.



Læs mere på ECTS på Uddannelses- og Forskningsministeriets hjemmeside [www.ufm.dk](http://www.ufm.dk)



# Ledelse

- Akademiuddannelsen i Ledelse
- Diplom i ledelse





→ Styrk dit lederskab

# Akademiuddannelsen i Ledelse

**Akademiuddannelse i Ledelse**  
**ECTS-point: 60**

Du får værktøjer til at lede effektivt og motiverende. Med akademiuddannelsen i Ledelse lærer du at analysere, planlægge og udføre ledelse: Både i hverdagen, ved perioder med organisatoriske forandringer og ved generel strategisk udvikling af virksomheden, hvilket er til gavn for dine medarbejdere og din personlige udvikling.

**Du lærer bl.a. om:**

- Strategisk og praktisk ledelse
- Arbejdspsykologi
- Din personlige ledelsesstil

## Obligatoriske fag

|                                        |         |
|----------------------------------------|---------|
| Ledelse i praksis .....                | 10 ECTS |
| Organisation og arbejdspsykologi ..... | 10 ECTS |
| Det strategiske lederskab .....        | 10 ECTS |
| + Afgangsprøje .....                   | 10 ECTS |



Vælg valgfag (max 20 ECTS)

## Udvalg af valgfagskatalog

|                                                            |         |
|------------------------------------------------------------|---------|
| Interkulturel ledelse og samarbejdsprocesser .....         | 10 ECTS |
| Projektledelse .....                                       | 10 ECTS |
| Strategi i juridisk perspektiv .....                       | 5 ECTS  |
| Mindfulness .....                                          | 5 ECTS  |
| Grundliggende bestyrelsesansvar .....                      | 5 ECTS  |
| Udvidet bestyrelsesansvar .....                            | 5 ECTS  |
| Ledelse og forhandling .....                               | 5 ECTS  |
| Stress i organisationen - Forebyggelse og håndtering ..... | 5 ECTS  |
| Ledelse af bæredygtighed .....                             | 5 ECTS  |

Valgfagskataloget udvikles konstant og du kan se hele udbuddet på [zealand.dk](http://zealand.dk)

Eksempel hvis du arbejder med ledelse i en produktionsvirksomhed

### Obligatoriske fag

|                                        |         |
|----------------------------------------|---------|
| Ledelse i praksis .....                | 10 ECTS |
| Organisation og arbejdspsykologi ..... | 10 ECTS |
| Strategisk lederskab .....             | 10 ECTS |

### Valgfag

|                                                            |        |
|------------------------------------------------------------|--------|
| Strategi i juridisk perspektiv .....                       | 5 ECTS |
| Ledelse og forhandling .....                               | 5 ECTS |
| Stress i organisationen - Forebyggelse og håndtering ..... | 5 ECTS |
| Ledelse af bæredygtighed .....                             | 5 ECTS |

Afgangsprøje .....

10 ECTS

Hele uddannelsen tager 3 år, svarende til 1 års fuldtidsstudie (60 ECTS). Du studerer på deltid ved siden af jobbet.

### **Ledelse i praksis**

Du lærer at analysere sammenhængen mellem praksis og teori, så du bevidst kan vælge, hvilke redskaber du i en konkret situation vil tage i anvendelse. Du lærer at formidle problemstillinger og løsningsmuligheder til samarbejdspartnere og at deltage i fagligt og tværfagligt samarbejde.

#### **Du får viden om:**

- Relevant ledelsesforståelse
- Analysering og udvikling af egen ledelsesstil
- Ledelseskommunikation, teorier og værktøjer
- Udvikling af egen læring og egen praksis
- Metodeteori med fokus på problemformulering og metode

ECTS-point: 10

Niveau: Akademi (AU)

### **Organisation og arbejdspsykologi**

Du lærer at læse problemstillinger, som opstår som følge af komplekse organisationsstrukturer. Du får forbedret dine kompetencer inden for de ledelsesmæssige, organisatoriske og motivationspsykologiske områder.

#### **Du får viden om:**

- Organisations- og virksomhedsstruktur
- Kultur, vision og værdier
- Samfunds-, virksomheds- og subkulturer
- Projektstyring
- Styringsprocesser

ECTS-point: 10

Niveau: Akademi (AU)

### **Det strategiske lederskab**

Du lærer at beskrive, analysere og vurdere en organisations strategiske situation og udviklingsbehov. Du får input til, hvordan du omsætter strategiske mål til realistiske udviklingsprocesser, der er tilpasset kulturen, skaber følgeskab og bidrager til sammenhængskraft og resultater.

#### **Du får viden om:**

- Ledelsesteorier og værktøjer
- Lederskab
- Strategisk kompetenceudvikling
- Coaching
- Ledelsesformer og ledelsesstil
- Organisationens kultur, vision, mission og værdier

ECTS-point: 10

Niveau: Akademi (AU)

### **Afgangsprøve**

ECTS-point: 10

Niveau: Akademi (AU)



→ Du bliver klædt på med strategier, værktøjer og et solidt grundlag, som du kan bruge aktivt i dit daglige lederskab.







→ Lær at håndtere komplicerede organisatoriske problemstillinger

# Diplom i Ledelse

Diplomuddannelse i Ledelse  
ECTS-point: 60

Diplomuddannelsen i ledelse er for dig, som allerede er leder eller på vej til at blive leder. Du bliver igennem uddannelsen klædt på til at varetage ledelsesopgaver inden for strategi, målstyring, personale og organisationsforandringer.

Du udvikler dine ledelseskompetencer til håndtering af komplicerede organisatoriske problemstillinger ved at skabe sammenhæng mellem den nyeste teori og praksis, så du kan træffe beslutninger på et analytisk og rationelt grundlag.

## Indhold:

- Ledelsesteori, ledelsespraktik og ledelseskompetencer
- Strategier til håndtering og udvikling af lederskab
- Kommunikationsteori
- Ledelsesfilosofi
- Det dynamiske samspil mellem leder, medarbejder og medarbejdergrupper i forhold til håndtering af forskelle og konflikter

### Obligatoriske fag

|                                                   |         |
|---------------------------------------------------|---------|
| Det personlige lederskab og forandring .....      | 10 ECTS |
| Ledelse af medarbejdere og faglig udvikling ..... | 10 ECTS |
| Organisation, udvikling og samskabelse .....      | 10 ECTS |
| + Afgangsprøje .....                              | 15 ECTS |



### Vælg 3 valgfrie moduler

(Minimum 10 ECTS i uddannelsesretning og max 5 ECTS fra et andet fagligt område)

### Udvalg af valgfagskatalog

|                                                                                                              |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Projektledelse .....                                                                                         | 5 ECTS |
| Ledelse og kompetenceudvikling .....                                                                         | 5 ECTS |
| Økonomisk ledelse .....                                                                                      | 5 ECTS |
| Teamledelse .....                                                                                            | 5 ECTS |
| Viden- og innovationsledelse .....                                                                           | 5 ECTS |
| Strategisk ledelse .....                                                                                     | 5 ECTS |
| Kommunikation og organisation .....                                                                          | 5 ECTS |
| Forandringsledelse .....                                                                                     | 5 ECTS |
| Ledelse og jura .....                                                                                        | 5 ECTS |
| HRM og ledelse .....                                                                                         | 5 ECTS |
| Ledelse af forandrings- og udviklingsprocesser i offentlige organisationer .....                             | 5 ECTS |
| Ledelse og forhandling i politisk styrede organisationer .....                                               | 5 ECTS |
| Ledelse og styring i politisk styrede organisationer .....                                                   | 5 ECTS |
| Ledelse der skaber social kapital .....                                                                      | 5 ECTS |
| Ledelse af digitale processer .....                                                                          | 5 ECTS |
| Ledelse af samskabelsesprocesser .....                                                                       | 5 ECTS |
| Valgfagskataloget udvikles konstant og du kan se hele udbuddet på <a href="http://zealand.dk">zealand.dk</a> |        |

### Et eksempel på en Diplom i Ledelse hvis du er leder med HR-ansvar.

#### Obligatoriske moduler

|                                                   |         |
|---------------------------------------------------|---------|
| Det personlige lederskab og forandring .....      | 10 ECTS |
| Ledelse af medarbejdere og faglig udvikling ..... | 10 ECTS |
| Organisation, udvikling og samskabelse .....      | 10 ECTS |

#### Valgfrie moduler

|                                         |        |
|-----------------------------------------|--------|
| HRM og ledelse .....                    | 5 ECTS |
| Ledelse og kompetenceudvikling .....    | 5 ECTS |
| Ledelse der skaber social kapital ..... | 5 ECTS |

|                    |         |
|--------------------|---------|
| Afgangsprøje ..... | 15 ECTS |
|--------------------|---------|

En fuld Diplom i Ledelse kan gennemføres på 2 1/2 år (60 ECTS) og er tilrettelagt, så du studerer på deltid ved siden af jobbet.



### **Det personlige lederskab og forandring**

Vi fokuserer på udviklingen af din ledelsesidentitet - din evne til at praktisere personligt og fagligt lederskab. Gennem refleksion, kommunikation og handling får du redskaber til at gennemskue organisationens behov og håndtere hverdagens opgaveløsning.

#### **Du får viden om:**

- Praksis inden for personligt og fagligt lederskab
- Kommunikation – og betydningen heraf i ledelsesmæssig praksis
- Sammenhængen mellem værdier, ledelsesidentitet og -etik samt professionelt lederskab i forhold til egen ledelsespraksis

ECTS-point: 10

Niveau: Akademi (AU)

### **Ledelse af medarbejdere og faglig udvikling**

Du lærer at lede og udvikle professionelle relationer. Vi dykker ned i temaer som faglig ledelse, tværfaglig ledelse, personaleledelse, konflikthåndtering og arbejdsmiljø m.v.

#### **Du får viden om:**

- Samfundsmæssige og organisationsspecifikke rammevilkår og ressourcer med betydning for de professionelle relationer i og uden for organisationen
- Magt, motivation, læring og dynamik på både gruppe- og individniveau
- Professionelle samtaler, personale- og kompetenceudvikling

ECTS-point: 10

Niveau: Akademi (AU)

### **Organisation, udvikling og samskabelse**

Du lærer at håndtere og reflektere over samspillet mellem ledelse, organisation, styring og strategier, m.v., med henblik på at realisere organisationens mål.

#### **Du får viden om:**

- Organisation, ledelse, kultur og processer i forhold til organisationen og dens omverden
- Strategi og styring af organisationens udvikling, samt metoder til proces- og opgaveledelse
- Økonomi- og ressourcestyring

ECTS-point: 10

Niveau: Akademi (AU)

### **Afgangsprojekt**

Afgangsprojektet tager udgangspunkt i en konkret ledelsesmæssig problemstilling, og arbejdet med projektet understøtter udviklingen af den studerendes egen ledelsespraksis i samspil med organisationens udvikling. Afgangsprojektet er en vekselvirkning mellem vejledning, undervisning og selvstudium.

ECTS-point: 15

Niveau: Akademi (AU)

→ Læring, der passer ind i en travl hverdag

# Er du til online undervisning?

Online-undervisning er en mulighed for dig, der ønsker en fleksibel uddannelse, hvor der både er plads til job, uddannelse og familieliv.

Akademiuddannelserne byder på et bredt spektrum af uddannelsesstilbud.

Det betyder, at du kan plukke og sammensætte lige netop det uddannelsesforløb, der passer til dig, og i det tempo der passer dig bedst. Har du ikke mod på eller

brug for en hel akademiuddannelse, er det også muligt blot at tage et enkelt fag for at skærpe din kompetence på et bestemt område.

Zealand samarbejder med SmartLearning og med Byg Ovenpå om vores tekniske uddannelser.





→ Klæd dine medarbejdere på til fremtiden

# Særligt tilrettelagte virksomhedsforløb og kurser

**Hvilke kompetencer har din virksomhed brug for, for at skabe grobund for mere vækst?**

Vi udvikler, tilpasser og kombinerer efteruddannelse direkte målrettet din virksomheds behov.

Uanset hvad jeres behov er, kan vi hjælpe jer med at sammensætte forløb, der tager særligt hensyn til jeres unikke udgangspunkt, jeres markedsposition, jeres segmenter, medarbejdersammensætning, uddannelseskultur og ressourcer – og alt det andet, der gør jer specielle.

Det betyder blandt andet, at vi sammen med jer kan vælge lige præcis de fag, der giver allermest mening for

jeres medarbejdere og organisation – og vi kan gennemføre dem på de tidspunkter, der passer bedst ind i jeres måde at arbejde på.

Det er med til at sikre relevans i forløbet og skaber et stærkere fundament for, at det lærte også skaber de ønskede resultater i dagligdagen.

Vi kan hjælpe jer med at skræddersy efteruddannelse efter jeres behov.

## → Få finansieret din efteruddannelse med et tilskud

# Omstillingsfonden

Du kan få helt op til 10.000 kroner om året til din videreuddannelse. Det er nemt at søge, og der er en god chance for, at netop du kan få glæde af Omstillingsfonden. Bliv klogere på krav, muligheder og begrænsninger ved at læse videre.

### Tilskud kan søges, hvis du opfylder disse punkter

- Du arbejder på del- eller heltid i Danmark og du er i ansættelse ved starten af kurset.
- Du er tilmeldt et modul på Zealand Efteruddannelse.
- Du kan genkende dig selv i beskrivelsen af målgruppen for enten Pulje 1 eller Pulje 2 (se afsnit om Omstillingsfondens to puljer herunder).

### Omstillingsfondens to puljer

**Pulje 1** er for målgruppen Ufaglærte og faglærte (personer uden en videregående uddannelse).

**Pulje 2** er for målgruppen Personer med en videregående uddannelse til og med professionsbachelorniveau.

### Hvilke moduler kan give tilskud

Opfylder du kravene, kan du søge Omstillingsfonden til

stort set alle vores moduler. Tilskud gælder dog ikke moduler på AU i Ledelse og Diplom i Ledelse i pulje 2.

### Det skal du vide, inden du søger

- Du kan søge hele året, men tilskud gives efter først-til-mølle, og puljen kan være tom selvom du opfylder kravene.
- Du skal søge inden modulets startdato og tidligst fire måneder inden modulets startdato
- Arbejdsgivere kan ikke søge tilskud fra Omstillingsfonden på vegne af medarbejdere.
- Som privat betaler får du rabat svarende til tilskuddet, men det dækker ikke litteratur, kørsel eller forplejning.
- Hvis din arbejdsplads betaler, får arbejdsgiver rabat svarende til det bevilgede tilskud.

### Sådan søger du

Tilmeld dig et modul via [zealand.dk/efteruddannelse](https://zealand.dk/efteruddannelse) og marker, at du ønsker at søge Omstillingsfonden. Du modtager herefter et brev i Digital Post med bekræftelse og et link til selve ansøgningen. Klik på linket for at udfylde og indsende din ansøgning om tilskud.



#### Vælg et modul

Tilmeld dig et modul på Zealand Efteruddannelse.

Marker ved tilmelding, at du ønsker at søge Omstillingsfonden.



#### Find din pulje

Pulje 1: Ufaglærte og faglærte (uden videregående uddannelse).

Pulje 2: Videregående uddannelse op til professionsbachelor (gælder ikke AU/Diplom i Ledelse).



#### Ansøg

Du modtager bekræftelse og link til ansøgningen i Digital Post, som udfyldes inden modulets start.

Når tilskuddet er godkendt, fratrækkes beløbet i kursusprisen.



# Følg os på de sociale medier



**Instagram**

@zealand\_academy (officiel profil)



**Facebook**

@zealandacademy



**LinkedIn**

Zealand - Sjællands Erhvervsakademi



**Youtube**

Zealand Sjællands Erhvervsakademi



Miljømarkert tryksag  
5041 0751





**Zealand**  
Lyngvej 21  
4600 Køge

+ 45 50 76 26 00  
[zealand@zealand.dk](mailto:zealand@zealand.dk)  
[www.zealand.dk](http://www.zealand.dk)

CVR 31 66 14 71

↑ Praktikhoor  
↑ Studievejle  
← Studieserü